

**Prot.N.0012513/2025 - TRASMISSIONE OBIETTIVI 2025 E RICHIESTA
RENDICONTAZIONE OBIETTIVI 2024 - ASSA SPA**

Da ragioneria@pec.comune.novara.it <ragioneria@pec.comune.novara.it>

A assa@pec.it <assa@pec.it>

Data mercoledì 29 gennaio 2025 - 08:24

Spettabile Società,
in allegato si invia quanto in oggetto.

Distinti saluti.

Comune di Novara
Settore Risorse Finanziarie

ASSA S.P.A. 29/01/2025



0 1 2 0 0 - 2 0 2 5

Obiettivi ASSA Spa 2025.pdf
NADUP 2025-2027_Obiettivi_ASSA.pdf
Copia con segnature Prot.N.0012513-2025.pdf



COMUNE DI NOVARA
SETTORE RISORSE FINANZIARIE
V.le Manzoni 20 – 28100 Novara

Prot. n. come da timbro

Novara, 29.01.2025

ASSA Spa
assa@pec.it

Oggetto: Trasmissione obiettivi gestionali anno 2025 e richiesta rendicontazione obiettivi anno 2024.

Con deliberazione n. 60 del 18 dicembre 2024, esecutiva ai sensi di legge, il Consiglio Comunale ha approvato, tra l'altro, la Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (NADUP) triennio 2025-2027, unitamente al Bilancio di Previsione per il medesimo periodo.

Nell'ambito del suddetto Documento di Programmazione, consultabile sul sito Internet istituzionale del Comune al link <http://albopretorio.comune.novara.it/web/trasparenza/trasparenza>, sono stati definiti gli obiettivi gestionali anno 2025 per le Società controllate dal Comune di Novara, anche ai sensi di quanto previsto dall'art. 19 c. 5 del D.Lgs. 175/2016.

In allegato si riporta lo stralcio della sezione della NADUP 2025-2027 con gli obiettivi 2025 individuati per codesta Società.

Si rammenta che, a norma del comma 6 del citato art. 19 del D.Lgs. 175/2016, le Società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi di cui al comma 5 tramite propri provvedimenti.

Si resta pertanto in attesa di ricevere tali provvedimenti.

Si ricorda, inoltre, che i provvedimenti devono essere pubblicati sul sito istituzionale della Società e di questa Amministrazione.

Si segnala che in caso di mancata o incompleta pubblicazione, si applicano gli artt. 22 c. 4, 46 e 47 c. 2 del D. Lgs. n. 33/2013.

Si richiede un monitoraggio infrannuale (semestrale al 30.06) a riguardo dei seguenti aspetti:

- le azioni volte al raggiungimento degli obiettivi individuati dalla NADUP 2025-2027 e gli indicatori infrannuali ottenuti relativi agli obiettivi assegnati;

- la situazione economico/patrimoniale della Società (con particolare attenzione sul risultato economico previsto, su eventuali altri elementi operativi e/o finanziari e su eventuali riflessi sul contratto di servizio in essere).

Si richiede la trasmissione del monitoraggio infrannuale entro il 31 luglio 2025

Si richiede, infine, di trasmettere, entro il 15 giugno p.v., **la relazione sull'attuazione degli obiettivi gestionali anno 2024**, comunicati da questa Amministrazione con nota prot. n. 10792/2024, eventualmente anche in termini di situazione pre-consuntiva.

In attesa di quanto sopra, si ringrazia per la collaborazione e si porgono cordiali saluti.

1 all. (stralcio Nadup 2025/2027)

Il Dirigente Settore Risorse Finanziarie
Filippo Daglia

Firmato digitalmente da: DAGLIA FILIPPO
Data: 29/01/2025 08:06:54



Comune di NOVARA

**NOTA DI AGGIORNAMENTO DEL
DOCUMENTO UNICO DI
PROGRAMMAZIONE**

NADUP

2025 - 2027

(Aggiornato)

1.2.4 - Indirizzi generali alle Società e alle Fondazioni controllate

ASSA SpA

La società Assa Spa nel 2019 ha sostanzialmente raggiunto gli obiettivi assegnati, mantenendo un risultato d'esercizio positivo e consolidando il trend degli altri indicatori considerati.

Nel 2020 l'attività della società è stata condizionata dall'emergenza COVID-19; l'azienda, comunque, non ha mai sospeso la propria operatività e ha garantito i servizi di pubblico interesse adottando, ai fini della sicurezza, le misure di prevenzione e di protezione (come da protocollo anti-contagio).

I risultati 2020 e 2021 possono essere considerati soddisfacenti, tenuto conto delle difficoltà conseguenti alla pandemia.

Il 2022 è stato condizionato dalla pandemia COVID-19 (almeno in parte) e dal rincaro dei costi, soprattutto delle utenze e dei carburanti; nonostante ciò la chiusura del 2022 ha presentato un utile e gli obiettivi assegnati sono stati conseguiti.

Anche nel 2023, sebbene condizionato dall'aumento dei costi delle utenze e dei carburanti, il risultato è stato positivo

A riguardo dei risultati, in particolare, si riscontra nel periodo 2019-2023:

- obiettivo incremento del MOL (€ 985.661 nel 2019, € 1.086.689 nel 2020, € 834.653 nel 2021, € 937.404 nel 2022 ed € 1.193.991,00 nel 2023), in linea con l'obiettivo;
- obiettivo incremento dell'utile d'esercizio (€ 23.466 del 2019, € 38.637 nel 2020, € 27.912 nel 2021, € 38.904 nel 2022 ed € 50.010 nel 2023), in linea con l'obiettivo;
- obiettivo riduzione PFN Posizione Finanziaria Netta (€ 3.043.000 nel 2019, € 3.468.000 nel 2020, - € 3.338.000 nel 2021, - € 3.329.000 nel 2022 e - € 2.527.000,00 nel 2023), in linea con l'obiettivo;
- obiettivo incremento del rapporto MOL/costo del personale (11,74% nel 2019, 12,84% nel 2020, 9,83% nel 2021, 10,60% nel 2022 e 13,51 nel 2023), in linea con l'obiettivo;
- obiettivo riduzione del rapporto dei costi d'esercizio B7/valore della produzione (21,17% nel 2019, 21,29% nel 2020, 22,31% nel 2021 e 21,65% nel 2022, 23,50% nel 2023), presenta invece un peggioramento.

Considerato che:

- il 2024 si prevede condizionato in minor misura dall'aumento dei costi, con particolare riferimento alle utenze e ai prezzi del carburante;
- il corrispettivo del contratto di servizio per la gestione dei rifiuti è stato adeguato del 4,7% per il corrente esercizio 2024;

Si ritiene di assegnare per il 2025 i medesimi obiettivi consistenti nel miglioramento dei valori dei rispettivi target conseguiti nel 2024.

Gli obiettivi sono sinteticamente indicati come segue, in riferimento alla situazione economico/patrimoniale della società e del mantenimento del rispetto della normativa specifica riguardante, soprattutto, i temi della trasparenza e dell'anticorruzione:

- incremento del margine operativo lordo (MOL)
- incremento dell'utile di esercizio (o comunque il mantenimento di un risultato positivo)
- riduzione della posizione finanziaria netta (PFN) negativa
- rispetto degli indirizzi dell'azionista in materia di contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento ai costi di personale in applicazione del D. Lgs. n. 175/2016: incremento rapporto percentuale tra il margine operativo lordo e il costo del personale
- rispetto degli indirizzi dell'azionista in materia di contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento ai costi di personale in applicazione del D. Lgs. n. 175/2016: riduzione rapporto percentuale tra costi di funzionamento per servizi (B7 da conto economico) e valore della produzione
- rispetto degli obblighi di trasparenza e anticorruzione (disposizioni L. 190/2012 e ss. mm. ed ii., DL 90/2014 conv. in L. 114/2014, D. Lgs. 33/2013 e ss. mm. ed ii. e D. Lgs. 175/2016 e ss. mm. ed ii., in linea con quanto previsto dalla Delibera ANAC 1134/2017): adeguatezza rispetto a quanto previsto dalla normativa in merito alla pubblicazione di dati, informazioni e documenti sul sito Internet della Società

Gli obiettivi per le annualità successive saranno definiti in seguito all'evolversi della situazione economica generale, anche in considerazione della dinamica dei prezzi che sarà riscontrata nei prossimi mesi.

Tendenzialmente, allo stato attuale, anche per il 2026 e il 2027 l'obiettivo è quello del consolidamento delle condizioni economico-patrimoniali, come da indicatori sopra individuati.

